

Vision 2030 pour une construction agricole durable

Danielle Albiker et Marc Gilgen, WBK, 2.11.2021



agridea

ENTWICKLUNG DER LANDWIRTSCHAFT UND DES LÄNDLICHEN RAUMS
DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE ET DE L'ESPACE RURAL
SVILUPPO DELL'AGRICOLTURA E DELLE AREE RURALI
DEVELOPING AGRICULTURE AND RURAL AREAS

Sommaire

- Contexte du projet
- Présentation générale du projet
- Premiers résultats des ateliers - Sujets et critères pertinents du point de vue des acteurs du secteur
- Questions ouvertes sur l'outil
- Prochaines étapes
- Discussion

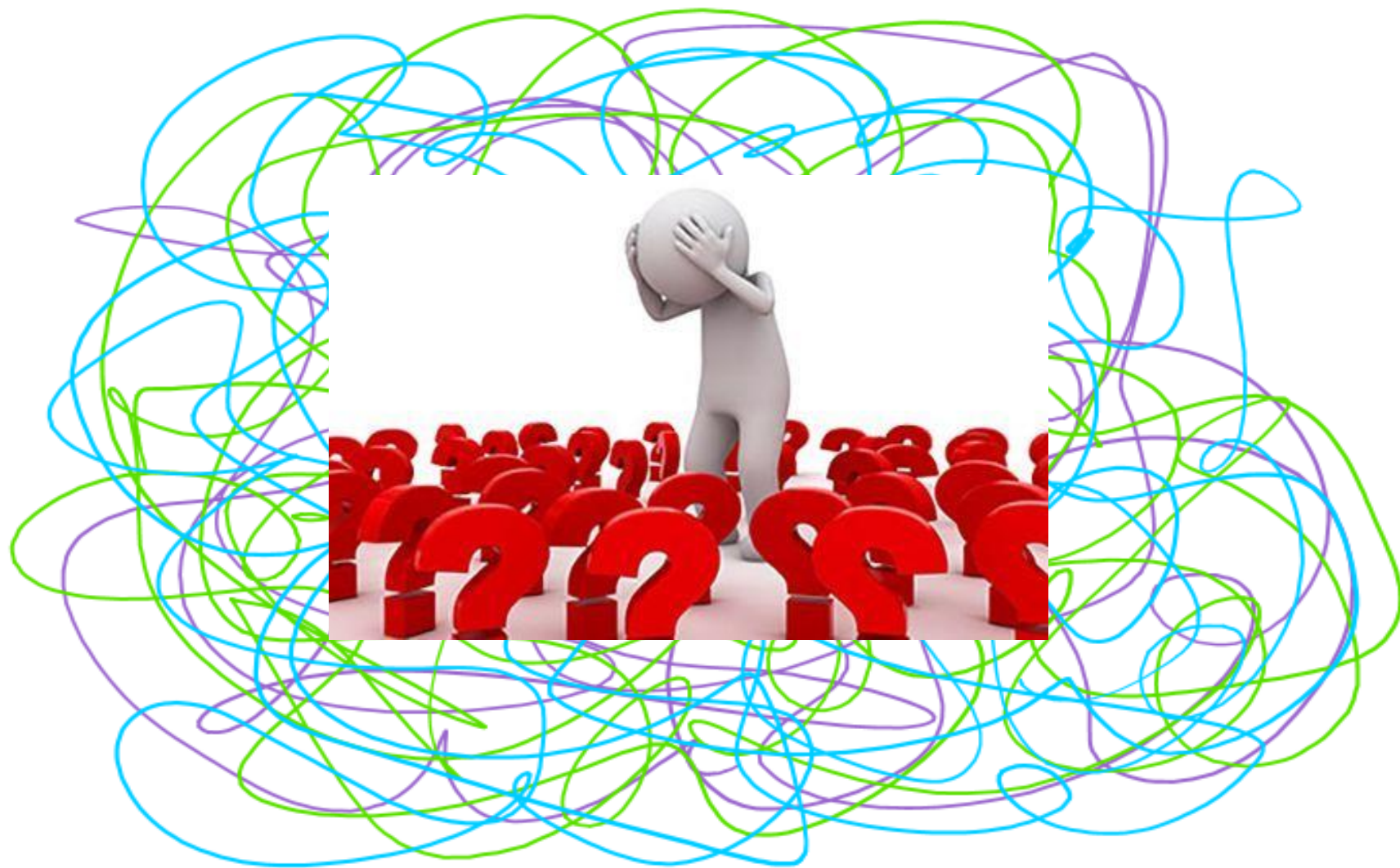
Le contexte : des enjeux variés...

- Les bâtiments agricoles cristallisent en un lieu un ensemble d'enjeux et d'attentes émanant
 - du porteur de projet lui-même
 - de la société qui l'entoure
 - des autorités qui tentent de traduire les attentes de la société au travers de règles
 - De l'environnement lui-même, avec la prise de conscience collective de la nécessité de sa préservation
- Cela peut conduire à des conflits d'objectifs dans le processus de planification et d'approbation

... des attentes différentes

Fonctionnalité
Protection de l'eau
Bien être animal
Alimentation
saine
Changement
climatique
Pénibilité
Coûts
raisonnables
supportables
Intégration dans
le paysage
clair et rapide
Processus d'autorisation
Revenu suffisant
Transparence
Préservation des terres
Rentabilité
Manger local

... des attentes différentes



... des acteurs nombreux

Maître d'ouvrage

Gestionnaire

Voisins

Caisses de crédit
Conseiller d'exploitation

du réseau d'eau

Banque

Constructeur Autorités communales
Conseiller construction

OFFICE DES AMÉLIORATIONS Architecte

STRUCTURELLES

Fournisseur d'équipements

Autorités

Régie électrique

Cantoniales

... des acteurs nombreux



Le concept de durabilité : une approche utile

- Car cette approche offre une vision
 - **globale**
 - **précoce**
 - **et complète des enjeux d'un projet**
 - ...
 - et aussi des outils concrets aux porteurs et acteurs des projets des constructions agricoles.
- A ce jour une prise en compte partielle de la durabilité dans les projets de construction agricole n'offrant pas une vision globale ni une pondération des différents enjeux.

Le but du projet global

- **QUOI ?**

Aider les acteurs agricoles à identifier et à utiliser **les éléments déterminants pour des projets de construction réussis et durables.**

- **COMMENT ?**

L'idée est d'appliquer le **concept de durabilité** aux bâtiments agricoles (modèle des trois piliers Economique/Social/Environnemental)

- **QUAND ?**

Intégrer le concept au bon moment : tout au long du processus !!!

- **POURQUOI ?**

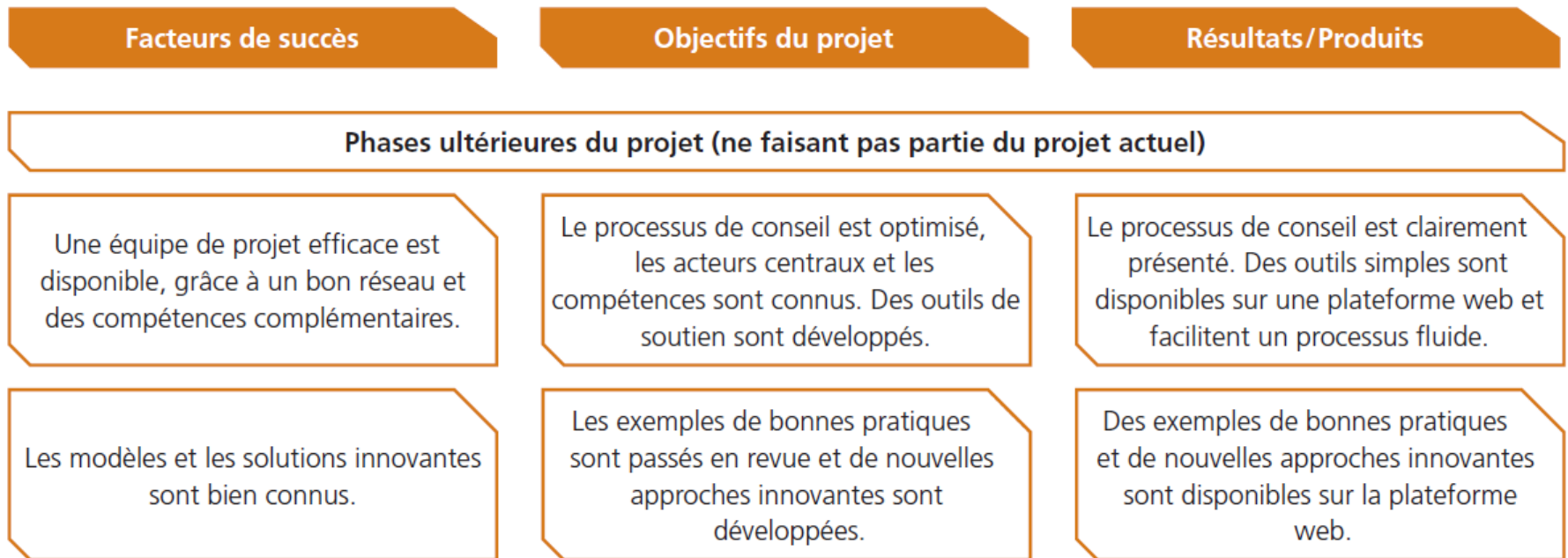
Pour le moment, pas d'outil de management de projet durable pour les bâtiments agricoles

Les objectifs du projet en cours : module 1



- **Partager une vision commune de la durabilité et déterminer des critères d'évaluation**
- **Développer un outil d'évaluation**

Les objectifs du projet : evt. module 2&3



- **Un démarche de conseil adaptée**
- **Des bons exemples et des approches innovantes à disposition**

Déroulement du projet : module 1

Développement de l'évaluation de la durabilité pour la construction agricole

Développement des critères

- Recherche, travaux préalables
- Mise en place de partenariats
- Réalisation de 2 ateliers avec les acteurs pour l'élaboration des critères
- Finalisation des critères

Développement de l'outil

- Recherche, travaux préalables
- Développement du contenu de l'outil
- Développement d'un prototype de l'outil
- Tests avec les utilisateurs

Mise en place de l'outil

- Implémentation de l'outil
- Eventuellement : Développement du concept d'une App

Communication, formation

- Communication dans le cadre du projet
- Promotion de l'outil
- Publications (liste des critères)
- Cours « Evaluation de la durabilité des constructions agricoles »

Coordination de projets, rapports, etc.

Organisation de projet «Vision 2030»

Direction du projet par AGRIDEA :

Administration Reporting Communication
Coordination Contrôle Publication

OFAG

Module 1:

- Définir les critères de durabilité
- Elaborer le contenu des outils
- Développer les outils d'évaluation
- Modèle de calcul pour les coûts du cycle de vie
- Cours évaluation de durabilité en constr. agr.

Recherche, revues, ateliers d'experts, cours spécialisés, concours d'idées, mémoire de maîtrise, outil d'évaluation, recueil d'exemples, modèle de calcul, modèle de processus

Objectif projet vision 2030:

Contribuer à une amélioration de la qualité et de la durabilité dans la construction agricole

Module 2:

- *Elaborer un modèle de processus de conseil*
- *Développer des outils, check-lists, documents*
- *Plateforme internet*

Projet ultérieur

Module 3:

- *Rechercher des exemples de bonne pratique*
- *Développer des approches novatrices*
- *Cours évaluation d'exemples de bonne pratique*

Projet ultérieur

Groupe d'accompagnement/Groupe d'experts

composé de personnalités ayant un lien étroit avec le sujet et un engagement fort pour la construction en dehors de la zone à bâtir, qui contrôlent et dirigent l'orientation techniquement appropriée du projet avec plusieurs revues.

Equipe de projet

Kernteam
Équipe

310 - 510



Albiker Danielle



Steiner Beat



Gilgen Marc



Gallay Claude

Démarche

- Recherche documentaire, quels outils sont déjà disponibles ?
- Atelier avec des représentants de la branche
- Consultation du groupe d'experts
- Présentation des résultats au groupe d'accompagnement et orientation sur la suite de la procédure.
- Mise en œuvre par étapes avec les parties prenantes concernées afin d'obtenir un niveau élevé d'acceptation.
- Développement d'outils : de l'élaboration des critères au test pratique

Atelier avec l'industrie, 9.3.2021

> 30 personnes de différents secteurs :

- Maîtres d'ouvrage et vulgarisateurs en bâtiment
- Architectes, services cantonaux (amélioration structurelle/agriculture/aménagement du territoire)
- Offices de crédit
- Acteurs de la construction et de l'aménagement du territoire (SIA, ALB-CH, COSAC, ASM, Agriexpert, EspaceSuisse)
- Recherche et universités (Agroscope, ETH, FiBL, HAFL, HSLU, OST)
- Offices fédéraux (OFAG, ARE, OFEV)
- Organisations œuvrant pour le paysage
- Experts en durabilité (sanu, RISE, NNBS)

Une vision commune de la durabilité

Sujets	Suggestions (perles)
Stratégie et planification	Cycle de vie du bâtiment - penser en termes de cycle de vie
	Fixez des objectifs clairs, prendre des mesures cohérentes s'ils ne sont pas atteints.
	Projet résultant d'une stratégie claire
	Prévoyez suffisamment de temps
	Le moment de la clarification/analyse préliminaire est décisif.
	Une stratégie claire avec une planification consciente
Coûts/économie	Réfléchir à votre stratégie d'entreprise
	Gestion des risques financiers
	Viabilité financière durable et efficacité économique
	Vérifier l'accessibilité et contrôler les coûts
Choix du site	Comparer plusieurs sites
Paysage	Sensibiliser les grands fournisseurs à l'architecture
Architecture	S'intégrer dans le paysage est extrêmement important
	Un bâtiment intégré de manière optimale dans le paysage ¹⁸

Sujets	Suggestions (perles)
Bâtiment (exigences)	Objectifs contradictoires : bien-être des animaux, environnement, efficacité économique
	Inclure la flexibilité
Processus de consultation et de construction	Un meilleur suivi des projets techniques, juridiques et normatifs
	Réflexion sur la nécessité de consulter un conseiller
	Sensibiliser à toutes les exigences en matière de durabilité et obtenir le soutien d'experts.
	La complexité augmente massivement (protection de l'environnement, CO2, aménagement du territoire, écuries de plus en plus grandes...).
	Adapter les instruments existants à l'agriculture
	Ouverture à des consultations indépendantes
Famille/Social	Projet familial
	La qualité de vie doit également être bonne après le projet.
	Faire un usage optimal de ses propres ressources (propriétés agricoles, famille)
	Tenir compte de la qualité de vie
Environnement	Ressources locales (commerce, matériel à mettre en œuvre)
Facteurs externes	Bien informer les autres et soi-même

Thèmes et critères pour une construction agricole durable

- Premiers sujets et critères développés
- Pas de liste définitive
- A développer avec le groupe d'experts et le groupe d'accompagnement



Efficacité économique

- État des installations
- Investissements
- Financement
- Supportabilité
- Cycle de vie du bâtiment
- Coûts (exploitation, maintenance)
- Rentabilité
- Main d'oeuvre
- Intégrer le projet dans la stratégie d'entreprise
- Limiter les risques (forme juridique)
- Économie du travail
- Flexibilité des plans
- Durée de vie et d'utilisation
- Coopération interentreprises
- Utilisation partagée des bâtiments





Environnement

- Énergie
- Ressources
- Protection de l'air
- Biodiversité
- Lieu / Paysage
- Sol
- Dimensions
- Protection des eaux
- Bien-être animal/santé animale



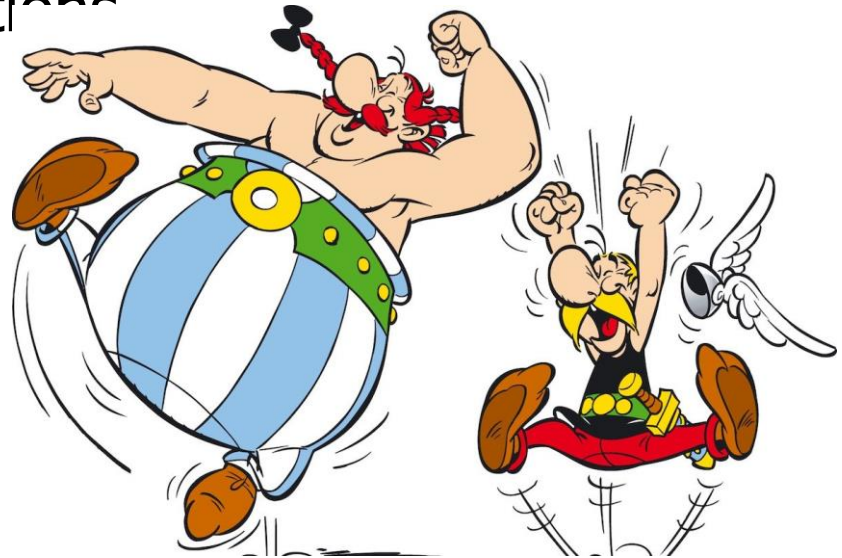
Social

- Santé physique et psychique de la famille du chef d'exploitation et de ses employés
- Qualité de vie
- Satisfaction au travail
- Image
- Exigences sociales
- Intégration dans l'environnement social

Évaluation de l'atelier : large intérêt pour une participation ultérieure

26 participants souhaitent...

- ... participer à d'autres ateliers
- ... être là en tant qu'experts
- ... tester l'outil
- ... obtenir plus d'informations



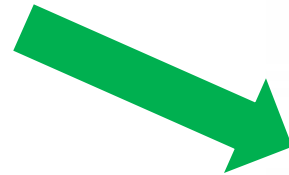
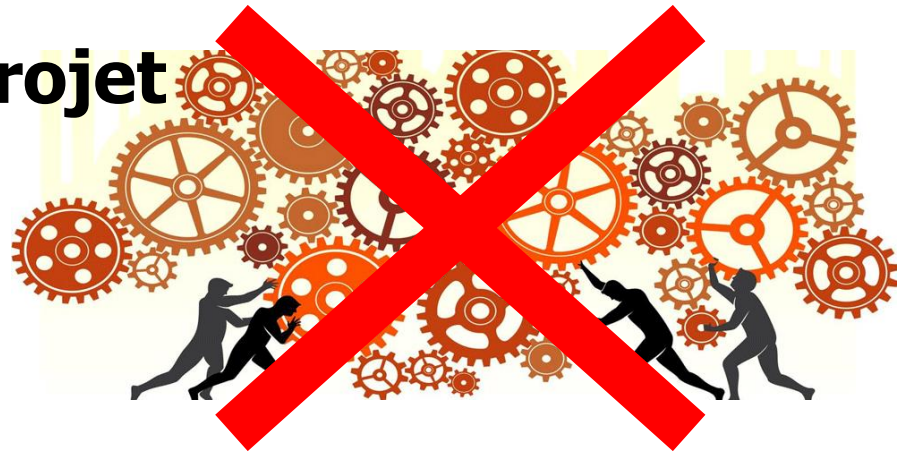
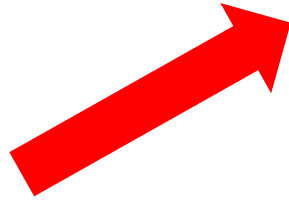
Questions - en cours de discussion

- ***Avons-nous besoin d'un nouvel outil ?***
Oui, car les outils existants ne sont pas spécifiques à l'agriculture.
- ***À qui s'adresse l'outil ?***
Tous les acteurs du projet de construction : dialogue
- ***A partir de quand et dans quelles phases de construction doit-on l'utiliser ?***
Déjà avant le début (phase de planification) et dans toutes les phases (jusqu'à la déconstruction)
- ***Comment intégrer les outils existants dans le nouveau ou vice versa ?***
- ***Comment l'outil peut-il accompagner la démarche de conseil ?***
- ***L'utilisation de l'outil doit-elle être volontaire ?***

Questions - en cours de discussion

- ***Quels sont les bâtiments à prendre en compte ?***
D'abord les écuries, puis aussi les autres, sans les maisons d'habitation, bâtiments neufs et existants
- ***Rôle de l'outil ?***
" Penser la durabilité de manière plus globale "
Soutenir une stratégie précoce et claire
Fournir une aide à la décision
- ***Évaluation qualitative ou quantitative ?***
Qualitatif si possible
Quantitatif, si nécessaire et possible

Outil de gestion de projet

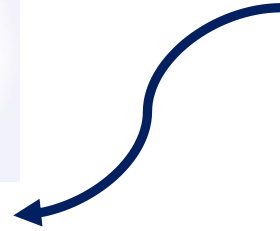


Un simple "outil/méthode" conçu plutôt comme une colonne vertébrale, servant de lien entre les acteurs (arc de dialogue) et entre les outils existants, avec un mélange équilibré entre qualitatif et quantitatif, suivant une approche volontaire au départ.

Conclusions

L'outil...

- ... vous guider dans votre démarche
- ... poser de bonnes questions
- ... faciliter le dialogue
- ... être facile à utiliser
- ... créer le lien vers les outils déjà existants
- ... combler les manques



Perspective globale

2020 > 2023

MODULE 1

Critères de
durabilité

Outil d'évaluation

2022 > 2024

MODULE 2

Démarche
de conseil

2024 > 2025

MODULE 3

Exemples
de bonnes
pratiques

Concours

Prochaines étapes

- **Jusqu'à fin 2022 :**
Créer du contenu pour l'outil et éventuellement les premiers prototypes, sur la base des résultats de l'atelier et des discussions avec les experts et le groupe d'accompagnement.
- **A partir de 2023 :** Test et amélioration du prototype
- **A partir de 2022 (Module 2) :**
Impliquer activement les branches consultatives concernées et trouver des financements
 - Accord sur le financement d'Agridea pour 2022
 - d'autres financements ?
 - BLW / Autres institutions / Cantons / autres

Merci de votre attention



Personnes de contact chez AGRIDEA :

Domaine thématique «construction et technique agricole»

- Claude Gallay, claud.gallay@agridea.ch
- Beat Steiner, beat.steiner@agridea.ch

Département du développement rural

- Danielle Albiker, danielle.albiker@agridea.ch
- Marc Gilgen, marc.gilgen@agridea.ch